

Leonie Häuser  
Wartbergstr. 8/1  
74076 Heilbronn

## Zeugnis

Die KTS Bauunternehmung GmbH ist ein überregional tätiges Bauunternehmen mit Sitz in Talheim bei Heilbronn. Wir sind Spezialisten für Tiefbau, insbesondere Kanal- und Leitungsbau, Netz- und Kabelverlegung sowie vielfältige Ingenieursdienstleistungen. Unser Team, bestehend aus 100 Mitarbeitern, unser Portfolio und unsere Erfahrung bilden die Grundlage zur Realisierung von komplexen und erfolgreichen Projekten in ganz Süddeutschland.

Frau Leonie Häuser, geb. am 27.07.1987 in Heilbronn-Neckargartach war vom 01.08.2018 bis zum 30.06.2024 in unserem Unternehmen beschäftigt.

Nach einer kurzen Einarbeitungszeit und Verschaffung eines Überblickes in die Unternehmensstruktur und bestehenden Prozessabläufe startete Frau Häuser in der Projektabwicklung im Abteilungsbereich Kabel- und Netztechnik und arbeitete dort eng mit unserem Prokuristen zusammen.

Da unser Unternehmen zu dieser Zeit noch im Aufbau war, implementierten Sie unsere Bausoftware BRZ, um unseren Baubetrieb und unsere Bauprojekte effektiv zu steuern. Sie verbesserten das Angebotswesen, erstellten nutzungsgerechte Reports für die Erstellung der Aufmaße, digitalisierten das Bestellwesen, erarbeiteten eine Projektordner- und Ablagestruktur, erzielten eine schnelle Rechnungsstellung und sorgten im Abteilungsbereich für eine durchgängige Prozessoptimierung. Sie schafften eine Schnittstelle zu den anderen Abteilungsbereichen, steigerten den Kommunikationsfluss und den kompletten Auftragsabfluss. Das Ergebnis waren kostensparend organisierte Prozesse, Transparenz, Einsparung von Ressourcen, eine hohe Effektivität und sicherte die Kundenzufriedenheit und Leistungsfähigkeit unseres Unternehmens.

Dieser Erfolg galt in unserer Unternehmung als Vorreiterfunktion und wurde in den übrigen Abteilungen zunächst im Heilbronner Raum und anschließend überregional umgesetzt.

Frau Häuser war daher ab diesem Zeitpunkt an sämtlichen Innovationsprojekten beteiligt und wurde für anspruchsvolle und komplexe Aufgaben eingesetzt. Sie besuchte Messen zum Einbringen von neuen Ideen für den digitalen Bau und setzte BIM Methoden erfolgreich um.

Sie etablierte in Zusammenarbeit mit unserer kaufmännischen Leitung die korrekte Arbeitszeiterfassung und besuchte mit Ihr Fortbildungskurse im Buchhaltungsbereich, um auch das Buchhaltungsmodul und die digitale Erfassung mittels BRZ-Lohn-Mobil einzuführen. Dadurch wurde im Lohn- und Buchhaltungswesen ein Steuerungsinstrument für unser Projektcontrolling geschaffen, Umsatz- und Projektauswertungen realisiert, Mahnwesen und Liquiditätsfluss verbessert. Durch die Einsätze vor Ort auf den Baustellen und der Arbeit mit unseren Kolonnen lernte Sie schnell die gesamte Belegschaft kennen und war sehr gut vernetzt.

Wir erkannten Frau Häusers Potential, boten Ihr die Stelle als Bau- und Projektleiter/-in an, übertrugen ihr zahlreiche Großbauprojekte mit hoher Umsatz- und Kostenverantwortung und die damit verbundenen Handlungsvollmachten. Frau Häuser lernte in diesem Zuge auch sehr effizient für Ihre bisherige Stelle in der kaufmännischen Projektabwicklung neues Personal für das Wachstum unserer Unternehmung zu unserer vollsten Zufriedenheit an.

Die ausgeführten Tätigkeiten, Kompetenzen, Aufgaben und Verantwortung von Frau Häuser umfassen wie folgt:

### Bau- und Projektleitung

- Gewinnung von Aufträgen über Netzwerk, Vergabepattformen, öffentliche Bekanntmachungen und direkte Anfragen
- Kundenberatung
- Prüfung von Ausschreibungen und Vergabe aus öffentlicher und privater Hand
- Prüfung der Örtlichkeiten, Machbarkeits- und Umsetzungseinschätzung
- Kostenschätzungen, Angebotseinholung, Materialpreise, Preisverhandlungen mit Lieferanten und Subunternehmern
- LV- Bearbeitung, Kalkulation, Angebotserstellung
- Überwachung Submissionsergebnisse, Auftragsverhandlungen
- Planung Ressourcen- / Kapazitäten (Material, Maschinen, Personal)
- Arbeitsvorbereitung, Baustellenbegehung, Beweissicherung, Baustelleneinrichtung
- Terminkoordination mit Auftraggebern, Ingenieurbüros, internen und externen Projektbeteiligten, Subunternehmern, Jour-Fix Teilnahmen
- Koordination mit internen Abteilungen (Vermessung, Lager- und Entsorgung, kaufm. Bereich)
- Korrespondenz
- Führung- und Personalverantwortung innerhalb der jeweiligen Projekte von mind. 30 direkt unterstelltem kaufmännischen und gewerblichen Personal abhängig vom Bau- und Projektvorhaben
- Verkehrssicherung und Baustellensicherung
- Materialdisposition, Abrufbestellungen
- Rechnungsprüfung
- Baustellenkontrollen, Baustellendokumentation, Qualitätssicherung
- Nachtragsmanagement
- Aufmaß Erstellung
- Abwicklung Einmessung, Vermessungswesen
- Controlling
- Reporting und Leistungsmeldung
- Abnahmen, Mangelprüfung
- Rechnungsstellung
- Nachkalkulation
- Bürgschaften, Gewährleistungs-/ Vertragserfüllungspflichten
- Sicherung von Folge-, Jahres-, Zusatzaufträgen

Frau Häuser leitete Ihre Projekte mit einer unermesslichen und unerschütterlichen Willens- und Entschlusskraft. Sie war es gewohnt blitzschnelle Entscheidungen zu treffen, die von hohem Wert für unsere Unternehmung waren und setzte diese in die Tat um. Ihr Einsatz kannte keine Grenzen auch nicht über die übliche Arbeitszeit hinaus. Sie war zu Mehrarbeit jederzeit bereit. Auf Grund Ihrer zielstrebigem Arbeitsweise und Ihres unermüdlichen Arbeitseinsatzes ersparte Sie uns Personal. Sie erreichte Effizienz und Effektivität durch eine sorgfältige und strukturierte Planung, Wahl der geeigneten Mittel und Ressourcen, eine hohe Konzentration auf das Wesentliche, setzte die richtigen Prioritäten, stellte sich, ob vorbereitet oder nicht, flexibel auf neue Situationen ein und ging unverzüglich in die Umsetzung. Durch Ihre feste innere Haltung, Ihrer Zielstrebigkeit, Ihres unentwegten Antriebs und Energie, der Mobilisierung sämtlicher Kräfte, Ihrer eisernen Entschlossenheit, Ihrer Motivation und Ausdauer das einmal gewählte Ziel um jeden Preis zu erreichen, führte Sie jedes Projekt mit hoher Qualität zum gewünschten Erfolg und brachte unentwegt herausragende Ergebnisse hervor.

Frau Häuser leitete Ihr Team vorbildlich, führte die Ihr übertragenen Aufgaben stets zu unserer vollsten Zufriedenheit, stets unter Berücksichtigung der Zufriedenstellung aller Projektbeteiligten aus und behielt dabei die wirtschaftlichen Aspekte unserer Unternehmung im Fokus. Auf Grund Ihres Führungsvermögens übertraf Frau Häuser mit Ihrem Team oft die geforderten Erwartungen und erzielte sehr gute Leistungen. Sie war jederzeit in der Lage die Mitarbeiter entsprechend Ihren Fähigkeiten einzusetzen und hat eine Veranlagung diese zu koordinieren. Sie war für ihr Team stets ansprechbar, unvoreingenommen, offen, ehrlich und fair, sorgte für Gerechtigkeit. Sie setzte sich für die Belange des Teams ein und umgekehrt, schaffte dadurch Vertrauen, ein Arbeiten auf Augenhöhe und genoss auf Grund Ihres praktischen Einsatzes, Ihres Werdegangs und Ihres Auftretens eine hohe Autorität. Sie erzielte Erfolge im festen Vertrauen auf den Erfolg Ihres Teams, arbeitete mit Spaß und Leidenschaft für unsere Sache, inspirierte mit Ihrem aufgeschlossenen Wesen, Ihre Überzeugung, Ihr Mut und Ihre Zielführung wirkten ansteckend, spornte Ihr Umfeld zu Höchstleistungen an und übertraf deshalb Zielvorgaben. Sie erkannte Potentiale zur Förderung, brachte diese Vorschläge der Geschäftsführung für das Unternehmenswachstum vor, die Gehör fanden, umgesetzt wurden und wirkte bei deren Entwicklung aktiv mit.

Frau Häusers Bereitschaft zur kontinuierlichen Weiterbildung war immens, Sie vertiefte und erweiterte beständig Ihre Fertigkeiten und Kenntnisse, arbeitete sich in Spezialgebiete ein und verbesserte sich fortwährend durch Übung. Ihr Wissensdurst und Entdeckertrieb sowie Ihre Strategie sich neues Wissen anzueignen, Ihre Disziplin sowie die Fähigkeit schnell zu lernen und gezielt umzusetzen, wurden zum entscheidenden Karriere- und Erfolgsfaktor.

Sie nahm an zahlreichen Fort- und Weiterbildungsangeboten teil, unter anderem Kaufmännische Buchführung – IHK Abschluss am 7. Dezember 2019 zum Zwecke der Implementierung unseres Buchhaltungsmodules, den Vorarbeiter Tiefbau (Erd-, Straßen- und Kanalbau) in Mannheim, Abschluss am 19.02.2021, den Werkpolier Tiefbau (Erd-, Straßen-, Kanalbau) in Geradstetten, Abschluss am 01.04.2022, schloss die Meisterprüfung im Straßenbauer-Handwerk bei der Handwerkskammer Reutlingen am 06.07.2023 erfolgreich ab und ist berechtigt, den Meistertitel in diesem Handwerk zu führen, das Handwerk selbständig zu betreiben und Lehrlinge im Sinne der Handwerksordnung auszubilden. Nach Ihrer Abschlussprüfung zum Sicherheits- und Gesundheitsschutzkoordinator am 26.09.2023 übernahm Sie zusätzlich die Aufgabe als SiGeko auf unseren Baustellen und überzeugte hier ein weiteres Mal durch Ihr fachliches Können.

Diese herausragenden Leistungen wurden auch im Umfeld publik, zog Journalisten und das Interesse der Presse an, trug zu unserem Image und unserer Öffentlichkeitsarbeit für unser Unternehmen, unsere Projekte und Ihren persönlichen Erfolg bei. Frau Häuser ist auf Grund dieses Alleinstellungsmerkmals Flaggschiff und Vorzeigebispiel für Frauen am Bau in Führungspositionen geworden. Die Geschäftsführung förderte diese Entwicklung und fungierte als Mentor auf Grund des Potentials und der herausragenden Leistungen.

Ihr Verhalten gegenüber Vorgesetzten, Mitarbeitern, Kunden, Lieferanten und Projektbeteiligten war stets einwandfrei. Wir bestätigen Frau Häuser absolute Loyalität, Pünktlichkeit, Ehrlichkeit, Verlässlichkeit, Fleiß, Integrations- und Teamfähigkeit sowie einen tadellosen Leumund. Die Geschäftsführung, Projektleiter, Bauleiter, Kolleginnen und Kollegen und Ihre Mitarbeiter zollten Frau Häuser großen Respekt und Sie genoss ein hohes Ansehen auf Grund Ihrer fachlichen und persönlichen Kompetenz. Durch Ihr sicheres und selbstbewusstes Auftreten, Ihrem Selbstvertrauen, Ihrem Ausdrucksvermögen und Ihrer Wortgewandtheit war Sie ein starker Verhandlungspartner gegenüber Lieferanten, Bau- und Interessenbeteiligten, mit einer hohen Durchsetzungskraft und wusste unsere Unternehmung stets wirtschaftlich und souverän zu vertreten. Sie verhandelte mit großem Geschick, stets besonnen, emotionslos, sachlich, unbeeindruckt und freundschaftlich, blieb gegenüber Geschäftspartnern und im Umgang mit Projektbeteiligten immer freundlich, entspannt und souverän.

Frau Häuser ergriff stets furchtlos die Initiative, sofern sich eine Idee oder Möglichkeit einer unternehmerischen Verbesserung bot, Sie hatte den Mut neue Wege zu gehen, ließ keine Zweifel aufkommen und setzte um. Der Wille, sich allen negativen und entmutigenden Einflüssen von Projektbeteiligten konsequent zu verschließen führten zum Erfolg. Sie überzeugte mit schlagkräftigen Argumenten, da sie selbst von dem Wert und der Richtigkeit dieser Ideen überzeugt war, widmete dieser dann Ihre volle Kraft ungeachtet aller Enttäuschungen, Entmutigungen und vorübergehenden Niederlagen den einmal eingeschlagenen Weg fortzusetzen und bis zum Ende zu gehen. Diese Kraft half Ihr über jedes Hindernis hinweg und trieb sie immer wieder voran.

Frau Häuser erreichte Unternehmensziele lösungsorientiert. Bei auftauchenden Problemen und um Wissenslücken zu schließen suchte Sie sich Rat und Unterstützung bei Personen und Ihrem Umfeld, bei denen sie wusste, dass dies zum Ziel führte. Sie nutzte hierbei das Wissen, Netzwerk und die Kontakte der Mitkommilitonen und Dozenten aus Ihren Fortbildungskursen, Ihrem Team, Ihren Kollegen, Geschäftspartnern, der Geschäftsführung und nicht zuletzt Ihrer eigenen Erfahrung und Intuition.

Sie wusste Risiken und Gefahren richtig einzuschätzen, sah in Rückschlägen den Nutzen. Ein Fehlschlag war nur ein Ansporn zu noch größeren Leistungen. Jede Niederlage erwies sich lediglich als weitere Etappe zum endgültigen Erfolg. Sie ging systematisch eins nach dem anderen vor, ohne das Endziel aus den Augen zu verlieren, ist in der Lage selbst zu reflektieren, Schwächen zu identifizieren, lernte aus der Erfahrung, blieb im Austausch und kommunizierte unternehmensintern, um sich selbst und die Unternehmung stets weiterzuentwickeln.

Durch Ihre kühne, unerschrockene, unbekümmerte, angstfreie und sorglose Art, Ihren Mut, Ihre Selbstsicherheit und der Bereitschaft Risiken einzugehen, erreichten wir Erfolg, Innovation und Fortschritt.

Frau Häuser ist für uns von unschätzbarem Wert und ein enormer Verlust. Sie verlässt unser Unternehmen zum heutigen Tag auf eigenen Wunsch. Wir bedauern dies zutiefst und danken Ihr aufrichtig für Ihren Einsatz, die erreichten Ziele, Erfolge, dem Wachstum und wünschen Ihr beruflich und persönlich nur das Beste.

Talheim, den 30.06.2024

KTS Bauunternehmung GmbH

Ivica Katic  
Geschäftsführung

